

## Produzione

Un'azienda, che produce due prodotti, deve pianificare la propria attività per il prossimo anno. I due prodotti vengono venduti durante l'arco dell'anno in quantità diverse. L'ufficio vendite ha stimato quale sarà la domanda di prodotto per ogni mese dell'anno che deve essere pianificato. Il reparto produzione ha calcolato quali saranno i costi di produzione per ciascuno dei due prodotti in ogni mese dell'anno. Tali costi infatti subiscono delle fluttuazioni di mese in mese. Inoltre il reparto produttivo ha anche comunicato quale sarà la massima capacità produttiva prevista per ogni mese dell'anno e per ogni prodotto. L'azienda ha anche un magazzino, per stoccare l'eventuale produzione in eccesso. Il reparto magazzino ha comunicato i costi previsti per lo stoccaggio di ogni unità dei prodotti per ogni mese dell'anno. E' nota inoltre la capacità del magazzino, ossia il massimo numero complessivo di unità di prodotto che esso può contenere.

Formulare il problema, classificarlo e risolvere l'esempio riportato nel seguito. Discutere l'unicità e l'ottimalità della soluzione ottenuta.

Di quanto potrebbe diminuire la capacità del magazzino senza provocare problemi?

## Esempio.

I prodotti sono 2, denominati X e Y.

| Mese      | X   | Y   |
|-----------|-----|-----|
| Gennaio   | 125 | 240 |
| Febbraio  | 140 | 245 |
| Marzo     | 140 | 230 |
| Aprile    | 150 | 230 |
| Maggio    | 130 | 225 |
| Giugno    | 120 | 220 |
| Luglio    | 100 | 215 |
| Agosto    | 170 | 240 |
| Settembre | 135 | 225 |
| Ottobre   | 145 | 235 |
| Novembre  | 160 | 240 |
| Dicembre  | 175 | 250 |

Table 1: Costi unitari di produzione in ogni mese [€/unità di prodotto]

| Mese      | Costo |
|-----------|-------|
| Gennaio   | 45    |
| Febbraio  | 45    |
| Marzo     | 40    |
| Aprile    | 25    |
| Maggio    | 20    |
| Giugno    | 10    |
| Luglio    | 10    |
| Agosto    | 10    |
| Settembre | 15    |
| Ottobre   | 25    |
| Novembre  | 35    |
| Dicembre  | 40    |

Table 2: Costi unitari di stoccaggio in ogni mese [€/unità di prodotto]

La capacità del magazzino è pari a 2500 unità di prodotto.

## Soluzione.

Il problema richiede di determinare le quantità di produzione per ogni prodotto e per ogni mese. Occorrono quindi  $2 \times 12 = 24$  variabili continue e non-negative. Le indichiamo con  $x(p, m)$  per ogni prodotto  $p = 1, 2$  e ogni mese  $m = 1..12$ . Inoltre esistono delle quantità di prodotto invenduto (prodotto in anticipo) che vengono stoccate in magazzino al termine di ogni mese. Le indichiamo analogamente con  $s(p, m)$ . Il modello risulta quindi avere 48 variabili continue e non-negative.

| Mese      | X    | Y    |
|-----------|------|------|
| Gennaio   | 2400 | 1000 |
| Febbraio  | 2300 | 900  |
| Marzo     | 2500 | 1000 |
| Aprile    | 2500 | 1000 |
| Maggio    | 2450 | 1000 |
| Giugno    | 2550 | 1000 |
| Luglio    | 2300 | 900  |
| Agosto    | 1200 | 400  |
| Settembre | 2200 | 1000 |
| Ottobre   | 2500 | 1000 |
| Novembre  | 2500 | 1000 |
| Dicembre  | 1800 | 700  |

Table 3: Capacità di prodotto in ogni mese [unità di prodotto]

| Mese      | X    | Y    |
|-----------|------|------|
| Gennaio   | 1800 | 500  |
| Febbraio  | 1700 | 400  |
| Marzo     | 1800 | 500  |
| Aprile    | 1800 | 600  |
| Maggio    | 1900 | 700  |
| Giugno    | 2300 | 800  |
| Luglio    | 2500 | 900  |
| Agosto    | 2500 | 1000 |
| Settembre | 2000 | 800  |
| Ottobre   | 1800 | 800  |
| Novembre  | 1700 | 800  |
| Dicembre  | 2000 | 1000 |

Table 4: Domanda in ogni mese per ogni prodotto [unità di prodotto].

La relazione tra le variabili  $x$  e le variabili  $s$  è data dai vincoli di conservazione dei prodotti. Detta  $d(p, m)$  la domanda di prodotto  $p$  per il mese  $m$ :

$$s(p, m-1) + x(p, m) = d(p, m) + s(p, m) \quad \forall p = 1, 2 \quad \forall m = 2 \dots 12$$

Il vincolo non si può scrivere in questa forma nel mese 1, poiché la scorta nel mese precedente non corrisponde ad alcuna variabile. Supponendo che le scorte iniziali siano nulle, il vincolo per il mese 1 è semplicemente:

$$x(p, m) = d(p, m) + s(p, m) \quad \forall p = 1, 2.$$

Le condizioni di non-negatività sulle variabili  $s$  implicano che la domanda sia soddisfatta per ogni prodotto ed in ogni mese.

Gli altri vincoli del problema impongono il rispetto della capacità del magazzino. Pertanto in ogni mese lo stock complessivo di prodotti non deve eccedere il massimo consentito, indicato da  $Q$ .

$$s(1, m) + s(2, m) \leq Q \quad \forall m = 1 \dots 12.$$

Per rispondere all'ultima domanda nel testo, è necessario fare l'analisi parametrica sul termine noto del vincolo di capacità, indicato da  $Q$ . A questo scopo può anche essere utile rendere variabile il parametro  $Q$  e poi risolvere un problema di minimizzazione di  $Q$ .

L'obiettivo descritto nel testo è la minimizzazione dei costi, che sono dati dalla somma dei costi di produzione e dei costi di stoccaggio. Si tratta quindi di una somma di 48 termini, tanti quante le variabili.

Il modello risultante è di programmazione lineare.

Nella soluzione ottima nessun variabile fuori-base ha costo ridotto nullo. Quindi la soluzione ottima è unica.

L'analisi parametrica mostra che la capacità del magazzino può scendere fino a 2100 unità senza variazioni né nella base ottima né nella soluzione ottima né nel valore ottimo. Al di sotto di questo limite il problema non ammette più soluzione.